

Global Fintech Fest 2025, Mumbai, octobre 2025

Marlene Amstad, présidente du conseil d'administration de la FINMA

Les SupTech : élément clé de la surveillance moderne

Au Global Fintech Fest 2025 à Mumbai, une manifestation mondiale consacrée aux Fintech, Marlene Amstad, présidente de la FINMA, a fait une présentation et participé à une table ronde sur les technologies modernes de surveillance des marchés financiers (SupTech) dans le monde. Elle a présenté les résultats de la première enquête mondiale de l'OICV¹ sur les SupTech, conçue sous la direction de la FINMA, qui inclut les autorités de surveillance couvrant plus de 75 % de la valeur de marché mondiale des marchés de valeurs mobilières. Marlene Amstad a présenté les principaux résultats et les a replacés dans le contexte de l'expérience et des exemples d'utilisation de la FINMA dans le domaine des SupTech.

Les SupTech – c'est-à-dire l'utilisation de nouvelles technologies pour renforcer la surveillance des marchés financiers – ont dépassé le stade de projets pilote pour se hisser au statut de véritable priorité stratégique. De nombreuses autorités de surveillance ont toujours plus recours aux outils numériques pour améliorer l'efficacité, la réactivité et les connaissances en matière de surveillance. Le message de Marlene Amstad s'articulait autour de trois éléments centraux :

- **Les SupTech gagnent du terrain dans le monde entier.** Dans toutes les régions de l'OICV, les autorités de surveillance font état de l'intégration des SupTech dans leurs fonctions centrales de surveillance. Les principaux moteurs de cette évolution sont l'augmentation de l'efficacité et la surveillance rapprochée dans le temps. L'intelligence artificielle, l'amélioration de l'accès aux données et les solutions *cloud* sont les premiers vecteurs d'adoption technologiques tandis que les cyberrisques et la dépendance envers des fournisseurs tiers comptent parmi les principales difficultés. La plupart des autorités se trouvent encore dans une phase de mise en œuvre partielle, mais des budgets dédiés et des responsabilités au niveau de la direction sont toujours plus la règle.
- **Opportunités et défis pour les petites autorités de surveillance et les autorités de surveillance de marchés émergents.** Pour ces autorités, les SupTech constituent un instrument stratégique pour pallier aux capacités insuffisantes dans la surveillance. Elles accordent une importance particulière à l'efficacité et à l'efficacé. Pour la quasi-totalité des sondés de ce groupe, il s'agit là d'aspects essentiels. De nombreuses autorités misent aussi sur des stratégies de données et des technologies modulaires telles que les API et les microservices pour gérer efficacement des ressources limitées. Parallèlement, les inquiétudes concernant les cyberrisques et la dépendance envers des fournisseurs tiers sont encore plus fortes parmi les petites autorités de surveillance et les autorités de surveillance de marchés émergents. Cela est le reflet de capacités informatiques internes limitées et d'une plus grande dépendance envers des prestataires de services externes. Les résultats soulignent à la fois le potentiel des SupTech pour

¹ Organisation internationale des commissions de valeurs

renforcer la surveillance et l'importance de la coopération internationale pour aborder les risques communs.

- **La FINMA développe son propre paysage SupTech.** L'infrastructure de données fiable et sûre reposant sur la plate-forme de saisie et de demande électronique de la FINMA (EHP) constitue la base. Dans le domaine de la surveillance des assurance, la FINMA met à disposition un progiciel *open source* développé en interne. Celui-ci permet d'automatiser le calcul du Test suisse de solvabilité (SST) sur la base de modèles stochastiques. Il est utilisé tant par les entreprises d'assurance que par la FINMA (par ex. pour les tests de résistance). La FINMA utilise aussi des outils tels que l'analyse des sentiments sur les réseaux sociaux pour détecter les signes précurseurs de risques de marché. Dans la surveillance des marchés, l'analyse d'irrégularités potentielles au niveau des activités de négoce est améliorée au moyen de méthodes d'apprentissage automatique entraînées sur la base de cas historiques. Ces initiatives sont soutenues par des investissements continus dans des infrastructures *cloud* sécurisées et par des contrôles d'accès renforcés pour protéger les données de surveillance sensibles.

Conclusion

La conclusion tant des résultats de l'enquête SupTech que des propres initiatives de la FINMA est claire : les technologies de supervision ont dépassé le stade expérimental. Elles sont en train de devenir un élément central de la boîte à outils réglementaire dans le monde entier et sont particulièrement importantes pour les autorités de surveillance des marchés émergents et des marchés en croissance.

À l'avenir, la coopération internationale et l'apprentissage mutuel entre les autorités de surveillance seront essentiels pour garantir que l'innovation dans les SupTech renforce la résilience, la confiance et la stabilité des marchés financiers mondiaux.